Rondje langs de CIO-offices

Doel

NORA c.q. architectuur door beleidsmedewerkers als (stuur)instrument laten inzetten bij het oplossen van (maatschappelijke) vraagstukken, opdat beleid en de uitvoeringspraktijk beter op elkaar zullen aansluiten.

Aanpak

Bevindingen

Advies voor vervolg

NORA
Nederlandse Overheid
Referentie Architectuur

Aanpak

Op 17 november 2020 via Lourens Visser (CIO Rijk), aandacht gevraagd bij de CIO's voor het gebruik van de NORA met een presentatie ter toelichting.

Van december 2020 tot februari 2021 gesprekken gevoerd in hoeverre de NORA door CIO-offices van de ministeries wordt gebruikt voor het ontwerp van diensten binnen het betreffende domein.
Gesproken met BZK, BuZa, IenW, OCW en SWZ, VWS, LNV / EZK en JenV.
(niet met: AZ, Defensie en Financiën)

Op basis van reflecties de NORA beter bruikbaar maken en ons contact met CIO-offices versterken.
Hoofdlijnen van reflecties zijn verwerkt in de Bevindingen.

NORA
Nederlandse Overheid
Referentie Architectuur

Bevindingen (1)

1. Waardering voor de aandacht die we vragen voor architectuur en NORA.

2. Grote verschillen in de volwassenheidsniveau's van de architectuur-functie. Voorlopers zijn OCW en JenV, gevolgd door IenW, LNV en VWS.

3. Een belangrijke katalysator is een actieve architectuur-board die in het gehele domein advies geeft over de impact van programma's en projecten en werkt met -op de NORA gebaseerde- PSA's.

4. Eigen architecturen zijn doorgaans gebaseerd op c.q. gerelateerd aan de NORA principes, waarbij een eigen kleuring / verfijning is aangebracht.

Bevindingen (2)

5. Het beeld dat betere aansluiting mogelijk is van architectuur / NORA op beleidsprocessen, wordt herkend !

6. NORA is nu veelal een architectuuraangelegenheid: voor het vergroten van kennis over en gebruik van NORA is bij projectportfoliomanagement en beleid nog een wereld te winnen.

7. Er is een breed draagvlak voor de door NORA ingezette ontwikkeling van Kernwaarden, Beleidskaders en Capabilities (Generieke Functies).

8. Maar welk antwoord heeft architectuur op de persoonlijke ambities van bestuurders en het sturen op de "waan van de dag"?

NORA
Nederlandse Overheid
Referentie Architectuur

Bevindingen (3)

9. Advies om vooral ook te kijken naar architectuur bij en voor de MFG, aangezien dat Nationaal grote impact heeft !

10. Verzoek om NORA (principes) meer concreet, direct toepasbaar te maken.

11. Een NORA review als extra check op PSA's lijkt diverse ministeries een goede optie.
Voor SZW is inmiddels zo'n review uitgevoerd op het PSA format.

12. Behoefte bestond aan extra uitleg over de NORA.
Dat is inmiddels gegeven bij BuZa en wordt gepland voor JenV en VWS.

Advies voor vervolg

Betrokkenen van de CIO-offices voortaan uitnodigen voor NORA bijeenkomsten.

Afstemming van leden NORA Gebruikersraad met CIO offices intensiveren. Vooral bekend maken met de NORA Familieleden in dat domein.

Meer-jaarlijks de ontwikkelingen bij de CIO offices en NORA bespreken. Vooral de afstemming tussen Projectportfoliomanagement en Architectuur.

Relatie met het Adviescollege ICT-toetsing intensiveren. Vooral om zicht te krijgen op de toepassing van de NORA in PSA's van grote en/of belangrijke projecten.

NORA
Nederlandse Overheid
Referentie Architectuur

Nadeem Taverne

Voorzitter NORA Gebruikersraad
n.z.taverne@minezk.nl
06-11115845

Eric Brouwer

Programmamanager NORA
eric.brouwer@ictu.nl
06-25081006