

Pilot beleidskaders

Nora architectuurprincipes

Versie o.1	Beschrijving	Datum	Auteur
Versie 1	Toelichting	26 mei 2020	Eric Brouwer

Ter besluitvorming

Inhoud

Toelichting	1
Advies	2

Toelichting

Doel van de pilot Beleidskaders was het testen van het effect als we Beleidskaders doornemen en die vergelijken met de Basisprincipes.

We kunnen nu wel stellen dat de impact van de pilot onvoorzien groot is geworden.

Door een verbeterd inzicht in de verbinding tussen (nieuw) beleid en het inzetten van het instrument Architectuur om dat beleid te operationaliseren, kunnen we zowel beleidsmedewerkers als uitvoerenden gaan helpen.

Daartoe zullen we deze nieuwe inzichten nog wel moeten uitwerken tot pragmatische handvatten voor verbeterde ontwerpen van de overheidsdiensten.

Wat dat omvat is beschreven in de bijgevoegde Notitie pilot Beleidskaders dd. 22mei20.

Op hoofdlijnen betreft het:

1. NORA Basis Principes (BP's) worden een integraal onderdeel van de Basiswaarden voor dienstverlening: Vertrouwen, Veilig, Toekomstbestendig, Doeltreffend en Doelmatig;
2. Relevante aanvullende begrippen zoals *Wendbaar* en *Duurzaam* worden toegevoegd als nadere invulling van de Basiswaarden en worden op eenzelfde manier beschreven;
3. NORA Afgeleide Principes worden hernoemd naar *NORA Architectuur Principes (AP's)*;
4. AP's blijven verbonden met de BPs c.q. worden verbonden met de aanvullende begrippen waardoor de relatie is geborgd tussen de beleidskaders en architectuur;
5. AP's worden verbonden met het NORA Vijflaagsmodel door implicaties van een AP te relateren aan één of meer lagen;
6. Voorschrift / Handreiking als additioneel attribuut opnemen bij AP's en deze eveneens per architectuurlaag expliciet maken;
7. APs formuleren in termen van een eenduidige set van actoren;
8. Toevoegen van een AP "duurzame toegankelijkheid".

Uit onze bijeenkomsten kwam naar voren dat de deelnemers aan de pilot het een geslaagde exercitie vonden, dit graag structureel voortgezet zien en daar ook een bijdrage aan willen geven.

Enkele opmerkingen daarbij waren:

- Het kost ons veel tijd om telkens zelf alle nieuwe Beleidskaders door te nemen, nu kunnen we het doornemen onder elkaar verdelen;
- Gezamenlijk krijg je meer gedeelde beelden en daardoor minder interpretatie-verschillen;

- De publicatie van Beleidskaders op NORA met een korte analyse of toelichting erbij zorgt voor goed vindbare en overdraagbare kennis;
- Als de meest relevante Beleidskaders eenmaal zijn doorgenomen (er is nog enige achterstand) dan wordt het bepalen van de impact van een nieuw beleidskader relatief eenvoudiger;

Advies

1. Stem in met het inhoudelijke voorstel van de Notitie;
2. Borg kennis en ervaring door de huidige betrokkenen te vragen deel te nemen in een expertgroep Beleidskaders;
3. Maak voor de uitwerking van het voorstel tenminste EUR 25.000 van het huidige budget vrij, zodat vanuit NORA Beheer een trekker en een expert kunnen worden ingezet voor samen totaal ca. 16 uur per week gedurende 4 maanden;
4. Organiseer vanuit NORA Beheer dat tenminste 2 x per jaar een bijeenkomst wordt geregeld om enkele (nieuwe) Beleidskaders uit te werken (en daarmee de achterstand geleidelijk weg te werken);
5. Laat betrokkenen bij BZK / DO een review uitvoeren op die analyse van Beleidskaders en de wijzigingen in de NORA principes;
6. Nodig betrokkenen van BZK / DO uit om samen met de expertgroep van gedachte te wisselen zodra ze zich gaan buigen over een nieuw Beleidskader;
7. Reserveer structureel jaarlijks ca. EUR 10.000 van het NORA-budget om Beleidskaders te analyseren en de NORA Principes daarop te laten aanpassen.